

# Kustbevakningen

*– nu och för framtiden*



**KUSTBEVAKNINGEN**

# Vårt strategiska ramverk

Kustbevakningen är en civil statlig myndighet som ansvarar för sjöövervakning och räddningstjänst till sjöss på uppdrag av riksdag och regering. Under beredskapen för miljöräddning arbetar vi förebyggande med miljöövervakning, samtidigt som vi främjar en hållbar havsmiljö. Vi bedriver även tillsyn och kontroll av fiske, tull, gräns, jakt och naturvård till sjöss. Dessutom arbetar vi för att öka tryggheten genom sjötrafikövervakning och har ständig beredskap för sjöräddning.

Dygnet runt, året om finns vi på plats längs Sveriges kust, där vi skyddar liv och miljö, nu och för framtiden.

För att lösa vårt uppdrag och sätta det i sitt sammanhang har vi tagit fram ett strategiskt ramverk. Det omfattar styrningen av myndigheten utifrån instruktion och regleringsbrev via syfte, uppdrag och värdegrund till vår vision. Genom att lyfta fram långsiktiga strategiska mål och framgångsfaktorer pekar vi ut den förflyttning som vi vill göra från nuläge till önskad målbild.

Vårt strategiska ramverk visar på hur den övergripande styrningen av Kustbevakningen hänger samman. Det förtydligar för oss i myndigheten, och för externa aktörer, vad vi gör, hur och varför.

## VISION

Kustbevakningen - för en trygg, ren och levande havsmiljö för alla

### STRATEGISKA MÅL 2026

Ha rätt kompetens och materiel för att möta utmaningarna i maritim miljö

Arbeta tillsammans med andra där vår unika kompetens skapar mervärde för samhället

Vara redo att agera när det händer och vara där vi gör störst samhällsnytta

Vara en attraktiv arbetsplats

### FRAMGÅNGSFAKTORER

Rätt kompetens

Rätt materiel

Rätt genomförande

### SYFTE

Vi skyddar liv och miljö till sjöss, nu och för framtiden

### UPPDRAG

Vi arbetar med räddningstjänst, sjöövervakning och är en del av samhällets krisberedskap i den maritima miljön

### VÄRDEGRUND

Genom helhetssyn, välvilja och engagemang löser vi vårt uppdrag

### INSTRUKTION & REGLERINGSBREV

# Vår vision



# Kustbevakningen – för en trygg, ren och levande havsmiljö för alla.

Vår vision beskriver vad vi på lång sikt vill åstadkomma i samhället med vårt bidrag.

Det är en ledstjärna som ska vägleda oss i rätt riktning, mot en framtid som vi med gott samarbete, framtidstro och engagemang ska kunna nå.

För oss på Kustbevakningen betyder detta:

**Trygg** – Vi ska skydda människor från olyckor och begränsa skador på egendom och miljö.

Antalet olyckor med utsläpp som följd ska minska och det ska vara tryggt och säkert till sjöss.

**Ren och levande** – Skador vid utsläpp av olja och andra skadliga ämnen ska minimeras och naturen och livet i havet ska skyddas så långt det är möjligt.

**Havsmiljö** – Öppet hav längs våra svenska kuster, i våra hamnar och i våra större svenska insjöar, Mälaren, Vänern och Vättern.

A close-up photograph of two hands shaking in a firm grip. The hand on the left is wearing a brown and white checkered shirt cuff. The background is a bright, out-of-focus outdoor setting, possibly a beach or a field. The text "Vårt syfte" is overlaid in the upper right quadrant.

**Vårt syfte**

# Vi skyddar liv och miljö till sjöss, nu och för framtiden.

Vårt syfte talar om vilken roll vi har i samhället. Det beskriver kortfattat vad vi gör och vilken nytta Kustbevakningen bidrar med i samhället.

Vårt syfte och anledningen till att vi finns till, är att:

- Vi är en viktig samhällsresurs som med stolthet bidrar i arbetet med att skydda liv och miljö, idag och i framtiden.
- Vi bidrar till att framtida generationer kan ta del av havsmiljön på samma sätt som vi kan idag.

# Vårt uppdrag



Vi arbetar med räddningstjänst, sjöövervakning och är en del av samhällets krisberedskap i den maritima miljön.



**Räddningstjänst:** Kustbevakningen ansvarar för miljöräddningstjänst till sjöss och bistår andra myndigheter med sjöräddningstjänst och annan räddningstjänst när behov uppstår.

**Sjöövervakning:** Kustbevakningen ansvarar för att övervaka maritima miljöer och tillhandahålla sjöinformation till andra myndigheter. Vi bedriver övervakning till sjöss och ordningshållning i sjötrafiken samt utövar tillsyn och kontroll inom fiskeri, tull, gräns, sjötrafik, jakt, naturvård och miljöbrott. Kustbevakningen förebygger och utreder även vissa brott i maritim miljö.

**Krisberedskap:** Kustbevakningen ska ha beredskap att tillsammans med andra samhällsaktörer förebygga, motstå och agera i händelse av en samhällsstörning. Om Sverige råkar ut för ett väpnat angrepp ska vi i första hand rikta in oss på uppgifter som har betydelse för totalförsvaret.

**Kombinationstanken:** För att leverera på vårt uppdrag har vi utformat ett arbetssätt vi kallar kombinationstanken. Det innebär att vi kombinerar vårt grunduppdrag; att ha beredskap för miljöräddningstjänst, med att självständigt och på uppdrag av andra myndigheter utföra olika insatser kopplat till räddningstjänst, sjöövervakning, brottsbekämpning och krisberedskap. Det gör vi för att effektivt använda våra resurser och skapa mervärde för samhället. Detta arbetssätt präglar hela planeringen och genomförandet av verksamheten, liksom enheter och kompetenser vi har för att utföra vårt jobb.

# Vår värdegrund

Kustbevakningens värdegrund talar om för oss hur vi ska bemöta varandra och vår omgivning. Den ska genomsyra allt vi gör och hjälpa oss att utföra vårt arbete. Värdegrunden ska inte bara vara fina ord på pappret. Den ska styra oss i vårt sätt att vara mot varandra i varje situation, varje dag.

Att jobba i Kustbevakningen innebär att...

**...ha en helhetsyn** – Medarbetarna utgör helheten i Kustbevakningen. Oavsett var, eller för vilken arbetsuppgift en person är anställd, är han eller hon en viktig del. Tillsammans arbetar vi för myndighetens och samhällets bästa och bidrar till att vi gemensamt når Kustbevakningens mål.

**...visa välvilja** – I Kustbevakningen visar vi omtanke om varandra och respekterar varandra, oavsett arbetsuppgift, personlighet eller bakgrund. Min kollegas bidrag är lika viktigt som mitt eget. Vi har en vilja att dela med oss till varandra, och vi utför våra arbetsuppgifter på ett förtroendeingivande och hänsynsfullt sätt.

**...vara engagerad** – Att arbeta i Kustbevakningen betyder att ligga i framkant. Vi har en positiv inställning och uthållighet i vårt arbete. Vi engagerar oss i de uppgifter som leder till våra mål och de utmaningar vi möter.

Genom helhetssyn, välvilja och engagemang löser vi vårt uppdrag.



# Våra mål 2026

## Vad ska vi uppnå de kommande åren?

Ha rätt kompetens och materiel för att möta utmaningarna i maritim miljö.

Detta strategiska mål betyder för oss på Kustbevakningen att:

- Våra medarbetare har den kompetens som krävs för att utföra uppdraget. Med en blandning av generalister och specialister bildar vi en stark helhet.
- Vi har gemensamma och effektiva arbetssätt och metoder för att utföra vårt uppdrag.
- Vår materiel är dimensionerad för uppdraget och kostnader och teknik är i balans över tid.
- Vi har kompetens, arbetsmetoder och materiel som möjliggör för oss att påbörja omställningen mot en fossilfri och mer klimatsmart verksamhet.

Arbeta tillsammans med andra där vår unika kompetens skapar mervärde för samhället.

Detta strategiska mål betyder för oss på Kustbevakningen att:

- Vi ska med vår unika kompetens bidra till att samhällets gemensamma resurser används effektivt och hållbart genom samverkan
- Vi ska skapa samverkan som ger både oss och våra samverkanspartner mervärde.
- Vi ska vara en kunnig och engagerad samverkanspartner som håller vad vi lovar.
- Vi både tar hjälp, och hjälper – nationellt och internationellt.
- Vi samverkar både till vardags och när olyckan eller krisen är framme.



Vara en  
attraktiv  
arbetsplats.

Detta strategiska mål betyder för oss på Kustbevakningen att:

- Våra medarbetare är vår viktigaste tillgång.
- Vi har ett öppet arbetsklimat där vi alla trivs på jobbet.
- Vi har ett modernt och tillitsbaserat ledarskap.
- Vi har en god och säker arbetsmiljö som ger oss förutsättningar för att utföra ett bra jobb.

Vara redo att  
agera när det händer  
och vara där vi gör  
störst samhällsnytta.

Detta strategiska mål betyder för oss på Kustbevakningen att:

- Vi har beredskap för att kunna möta olyckor och kriser, dygnet runt och året om inom ramen för vårt uppdrag.
- Vi planerar verksamheten genom kunskap och analys, så att vi är på rätt plats vid rätt tillfälle, för att på så sätt förhindra olyckor och brott i maritim miljö.

# Framgångsfaktorer

Kustbevakningens övergripande styrning utgår från vårt strategiska ramverk. Där ingår syfte, uppdrag, värdegrund, fyra strategiska mål samt framgångsfaktorer. I gapet mellan vårt nuläge och våra strategiska mål hittar vi de förflyttningar vi ska arbeta med för att nå vår målbild 2026. Tillsammans med en kontinuerlig nuläges- och omvärldsanalys utgör vårt strategiska ramverk och de förflyttningar vi ska göra till 2026 vår myndighetsstrategi.

## Framgångsfaktorer och viktiga förflyttningar

Tre framgångsfaktorer lägger grunden för vår framgång och ökar vår strategiska och operativa förmåga – **rätt kompetens**, **rätt materiel** och **rätt genomförande**. För att göra önskad förflyttning mot målsättningen 2026 bryts framgångsfaktorerna ned till fokusområden. De kommer att styra planeringen i myndighetens treåriga planeringsinriktning och ettåriga verksamhetsplan och på så sätt styra den dagliga verksamheten.

### Rätt kompetens

Behålla, attrahera och utveckla medarbetare och organisation.

### Viktiga förflyttningar

- Ha rätt kompetensmix för att klara vårt uppdrag.
- Utveckla karriärvägar inom myndigheten. Arbeta mer proaktivt med att attrahera nya medarbetare. Utveckla ledarskap och medarbetarskap för att alla ska bidra till en attraktiv arbetsplats.
- Öka vi-känslan och tilliten mellan olika avdelningar och yrkesroller. Tillsammans strävar vi åt samma håll och allas bidrag är viktigt.
- Säkerställa ett hållbart arbetsliv.

## Rätt materiel

Förbättra användbarhet, öka serielikhet, skapa robust tillgänglighet och analysera nyttjandegrad.

### Viktiga förflyttningar

- Materielens användbarhet ska styra nyanskaffning och modifieringar, genom att systemens komplexitet balanseras mot kraven på förmåga och förvaltning.
- Skapa serielikhet inom materiel och lokaler och skapa en förflyttning från unika till standardiserade lösningar. Det möjliggör en högre systemsäkerhet och mer tid för verksamhet.
- Skapa en trygg och långsiktig materielförsörjning som säkerställer en robust tillgänglighet på myndighetens materiel.
- Kontinuerligt analysera materielens användningsgrad och tillgänglighet.

## Rätt genomförande

Skapa förutsättningar för ständiga förbättringar och värdeskapande samverkan.

Ställa om till en mer klimatneutral och effektiv verksamhet.

### Viktiga förflyttningar

- Skapa ett effektivt analysbaserat arbetssätt där digitalisering stöttar i att hantera stora datamängder och i att utveckla våra arbetssätt. Målsättning: Att kunna vara på rätt ställe, vid rätt tillfälle och använda teknik och metoder som minskar klimatavtrycket.
- Möjliggöra klimatsmart miljöräddningstjänst och sjöövervakning för att minska behovet av fossila bränslen.
- Skapa nytta och värde inom vår verksamhet med så litet klimatavtryck som möjligt.
- Effektivisera vår förmåga att samverka, för att använda våra resurser smart och bygga och bevara relevanta nätverk.
- Värdera och utveckla vår samverkan med andra utifrån samhällsnytta, med fokus på att skapa så mycket nytta som möjligt – både för oss och för våra samverkanspartners.
- Arbeta effektivare för att säkra beredskap tillsammans med grannländer/EU.
- Skapa en lärande organisation där alla medarbetares fulla potential kommer till sin rätt – där ständiga förbättringar är grundläggande och där medarbetare vågar prova nya utmaningar.



**Kustbevakningen**

Tel: 0776-707000

[registrator@kustbevakningen.se](mailto:registrator@kustbevakningen.se)

[www.kustbevakningen.se](http://www.kustbevakningen.se)



**KUSTBEVÄKNINGEN**