



KUSTBEVAKNINGEN



KUSTBEVAKNING

# Kustbevakningens strategi 2035

2026-03-23  
KBV 2026-623:2

# Innehåll

<b>Inledning</b>	<b>1</b>
<b>Strategi 2035</b>	<b>3</b>
Vision	3
Mission	3
Strategiskt behov	3
Strategisk målsättning	3
Mål för strategiperioden	3
Framgångsfaktorer	4
Identitet	4
Effekter	4
<b>Från ord till handling</b>	<b>5</b>

## Inledning

Det säkerhetspolitiska läget med gråzonsproblematik, hybridhot och organiserad brottslighet innebär att Kustbevakningen måste ha en ökad närvaro och insatsförmåga i den maritima miljön. Myndigheten behöver kontinuerligt stärka sin förmåga inom sjöövervakning, sjölägesbild och samverkan till sjöss, både nationellt och internationellt. En stark miljöberedskap och förmåga att utföra räddningstjänstuppgifter är samtidigt fortsatt centralt.

Sverige är ett import- och exportberoende land där sjöfarten har en central roll. Samtidigt ser vi ett försämrat säkerhetsläge i vårt närområde och våra hav med förändrade fartygsrörelser och marin aktivitet. Detta ökar vikten av sjöövervakning, beredskap, försörjningsberedskap och skydd av såväl miljö som kritisk infrastruktur. Ökad kriminalitet, försämrat säkerhetsläge och utfiskning ställer nya krav på kontroll och brottsbekämpning och framtiden är svårprognosticerad. I en tid av ökad osäkerhet och komplexitet måste Kustbevakningen ha förmågan att löpande bedöma utvecklingen och ta såväl snabba operativa som långsiktiga strategiska beslut.

Vi har ett unikt uppdrag med det ena benet i det civila försvaret och det andra i det militära försvaret. Tillsammans med civila aktörer och Försvarmakten är vi Sveriges totalförsvaret i den maritima miljön. Den nya kravbilderna har gjort att Kustbevakningen måste kraftsamla. Vi står mitt i en förändringsresa som påverkar våra arbetssätt, plattformar och identitet. Vi behöver snabbt kunna hantera en större bredd av hot, risker och uppgifter – enskilt och tillsammans med andra. Detta gör vi genom att vara Sveriges civila maritima nav som bedriver sjöövervakning, tar fram sjölägesbilder och ny kunskap samt driver utvecklingen i Sjöövervakningsrådet. Samtidigt behöver vi upprätthålla och utveckla befintliga förmågor inom räddningstjänst eftersom risken för olyckor med påverkan på liv, hälsa, miljö och ekonomiska värden ökar längs med hotskalan.

Kustbevakningens främsta tillgång är våra medarbetare. När vardagen utmanar är det strategins uppgift att vara fyren att ta sikte på som hjälper hela myndigheten att jobba mer dynamiskt och styra åt samma håll i vår förmågeutveckling. Det är så vi tillsammans och varje dag bidrar till en trygg, ren och levande havsmiljö - nu och för framtiden. Vi gör helt enkelt Sverige säkrare.

*Lena Lindgren Schelin*  
Generaldirektör Kustbevakningen





# KUSTBEVAKNINGENS STRATEGI 2035

**Vision: En trygg, ren och levande havsmiljö  
- nu och för framtiden**

---

## **Mission**

Kustbevakningen är Sveriges civila maritima nav. Vi skyddar liv och miljö, motverkar brottslighet samt stärker samhällets beredskap och totalförsvaret.

---

## **Strategisk målsättning**

Kustbevakningen är en ledande aktör och partner med unik förmåga i den maritima miljön – vi gör Sverige säkrare.

---

## **Mål för strategiperioden**

- Vi är ett kunskaps- och informationsnav som stärker Sveriges maritima förmåga.
- Vi samordnar civila behov av sjöövervakning och är länken mellan det civila respektive det militära försvaret i den maritima miljön.
- Våra sjölägesbilder inriktar verksamheten och stärker Sveriges maritima lägesbild.
- Vi arbetar underrättelse- och analysbaserat för en effektiv och uthållig operativ insatsförmåga.
- Vi är dynamiska och utvecklas genom ständiga förbättringar.



**KUSTBEVAKNINGEN**  
SWEDISH COAST GUARD

# Strategi 2035

## Vision

*En trygg, ren och levande havsmiljö – nu och för framtiden.*

Visionen beskriver vad Kustbevakningen vill åstadkomma i samhället med sitt bidrag.

## Mission

*Kustbevakningen är Sveriges civila maritima nav. Vi skyddar liv och miljö, motverkar brottslighet samt stärker samhällets beredskap och totalförsvaret.*

Missionen är Kustbevakningens grundläggande syfte som beskriver vår kärnverksamhet, ger vägledning i det dagliga arbetet och besvarar frågan om varför vi finns.

## Strategiskt behov

Omvärlden är föränderlig, oförutsägbar och alltmer komplex vilket ständigt ställer nya krav på Kustbevakningen och förutsätter uthållighet och omställningsförmåga. Det allvarliga säkerhetspolitiska läget med gråzonsproblematik, hybridhot och organiserad brottslighet innebär att vi måste ha en ökad närvaro och insatsförmåga i den maritima miljön. Därför behöver vi kontinuerligt stärka vår förmåga framförallt inom sjöövervakning, sjölägesbild och samverkan till sjöss, både nationellt och internationellt.

En stark miljöberedskap och förmåga att utföra räddningstjänstuppdrag är samtidigt fortsatt centralt för vårt uppdrag och blir viktigare i takt med ökande marin aktivitet, klimatförändringar och miljöförstöring. Kustbevakningen utgör också en nationell maritim resurs. Vår förmåga och våra plattformar är en förutsättning för andra myndigheter som är beroende av att vi samverkar med och agerar biträde åt dem för framgång i deras uppdrag.

## Strategisk målsättning

*Kustbevakningen är en ledande aktör och partner med unik förmåga i den maritima miljön – vi gör Sverige säkrare.*

Den strategiska målsättningen är vår långsiktiga målsättning för vad vi vill vara och uppnå fram till 2035. Målsättningen konkretiseras och uppfylls genom våra mål för strategiperioden.

## Mål för strategiperioden

*Vi är ett kunskaps- och informationsnav som stärker Sveriges maritima förmåga.* Det gör vi genom att samordna, insamla, analysera och sprida information och kunskap. Vi har och förmedlar den aktuella civila sjölägesbilden och anpassar den till olika tematiska områden och för olika nivåer. En viktig del av arbetet är att satsa på forskning, utveckling och innovation.

*Vi samordnar civila behov av sjöövervakning och är länken mellan det civila respektive det militära försvaret i den maritima miljön.* Kustbevakningen är en central civil aktör och partner i den maritima miljön som bevakar, skyddar och bevarar genom att motverka brottslighet, värna liv och miljö samt stärka totalförsvaret och samhällets maritima beredskap.

**Våra sjölägesbilder inriktar verksamheten och stärker Sveriges maritima lägesbild.** Genom att identifiera potentiella risker och hot skapar vi en sjölägesbild som inriktar verksamheten och stärker Sveriges totala maritima lägesbild. Kustbevakningen är ett samverkansnav som delar information internt och externt, nationellt och internationellt.

**Vi arbetar underrättelse- och analysbaserat för en effektiv och uthållig operativ insatsförmåga.** Genom detta är vi ett kompetensnav och operativt nav för maritima händelser med unika maritima förmågor. Våra operationsområden omfattar Sveriges kuster och stora insjöar, haven och den internationella arenan. Vi är aktiva på vattnet, under ytan, i luften och på land.

**Vi är dynamiska och utvecklas genom ständiga förbättringar.** Genom att arbeta dynamiskt inriktar, prioriterar och balanserar vi verksamheten utifrån aktuella hot- och riskbilder. Vi lär av med- och motgångar och utvecklas genom att arbeta med ständiga förbättringar.

## Framgångsfaktorer

Vi har rätt bemanning, kompetens, materiel och genomförande samt är på rätt plats i rätt tid. Vi har förmåga att prioritera samt ställa om verksamheten och arbetar utifrån en kombinationstanke i våra uppdrag. Det innebär att beredskap för miljöräddningstjänst kombineras med att utföra insatser inom sjöräddningstjänst och sjöövervakning. Genom att arbeta proaktivt och effektivt både upprätthåller och utvecklar vi viktiga förmågor. Det gör oss robusta och resilienta.

## Identitet

Vi är engagerade, modiga och professionella. Genom att ta gemensamt ansvar löser vi våra uppgifter utifrån ett helhetsperspektiv och går i takt med omvärldsutvecklingen. Vi är ett samverkansnav som skapar samhällsnytta genom samarbeten internt och externt, nationellt och internationellt.

## Effekter

Genom att vara det civila navet på havet kopplar vi samman information, kunskap och aktörer samt uppnår ökad förmåga till proaktivitet och handlingskraft. Vi bidrar enskilt och tillsammans med andra till ett robust och hållbart samhälle över hela hotskalan. Kustbevakningen är en unik aktör i totalförsvaret som binder samman det militära och det civila försvaret i den maritima miljön och stärker samhällets beredskap. Genom vår närvaro och våra insatser bidrar vi till en trygg, ren och levande havsmiljö. Det bygger förtroende hos aktörer och allmänhet, både nationellt och internationellt.

## Från ord till handling

Myndighetens strategi 2035 är vårt gemensamma sjökort och den kompass som ska hjälpa oss att utvecklas som organisation och rusta oss inför framtiden. Strategin behöver dock omsättas och implementeras i verksamheten för att vi ska nå vår strategiska målsättning.

Allas våra insatser – varje dag – gör hela skillnaden. Det är kraften i att arbeta i en gemensam riktning som får organisationen att lyckas med sina mål. Avsikten med strategin är att ge oss medarbetare tydlighet och fokus för att prioritera rätt både i vardagen och på längre sikt. Varje gång den tolkas och omsätts i praktiken, genom dagliga beslut och handlingar, bidrar vi till att göra mål och vision till verklighet.





**KUSTBEVAKNINGEN**

[www.kustbevakningen.se](http://www.kustbevakningen.se)